

**Губарик О. М.,**  
*кандидат економічних наук, доцент,  
в.о. завідувача кафедри обліку, оподаткування  
та управління фінансово-економічною безпекою;  
Дніпровський державний аграрно-економічний університет, м. Дніпро*

## **СТРАТЕГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ**

Аналіз діяльності банків України в умовах воєнного стану показує, що фактором кризової ситуації в банківській діяльності виявлено низький рівень продуктивності стратегії управління фінансовою безпекою, метою якої є протидія впливу зовнішніх і внутрішніх факторів. Інсайдерські загрози, крім запобігання, вимагають також усунення можливих ризиків і загроз.

Забезпечення фінансової безпеки банків має базуватися на системі. Формування відповідної концепції банківської безпеки потребує формулювання стратегії, впровадження концепції, встановлення певних інструментів та етапів безпеки.

У сучасному банківському секторі винайдена стратегія є ефективним інструментом забезпечення довгострокової фінансової та економічної безпеки банків, залишається підтвердженням орієнтиром для досягнення загального цілей розвитку банку в динамічному середовищі та пов'язаних з нею невизначеністю.

Високо оцінюючи численні дослідження проведені у сфері фінансової безпеки установ банківського сектору, зауважимо, що взаємозв'язок між економічною безпекою та стратегічним управлінням банками залишається недостатньо вивченим.

Аналіз різних теоретико-методичних підходів до визначення значущості стратегічного управління, представлених Ю. Худоліним та А. Черв'як [2], демонструє, що при відсутності гнучкої стратегії, яка може коригуватися відповідно до змін чинників зовнішнього та внутрішнього середовища, банківські установи не можуть бути конкурентоздатними на ринку.

О. І. Барановський [1] представляє стратегічне управління банківською діяльністю як певний вид управління, що орієнтується на розвиток очікуваного фінансового стану об'єкта в даній сфері, що досягає довгострокової перспективи, а також для істотної зміни якості його розвитку, що призводять до повернення нездійснених або віддалених наслідків.

Дане визначення відповідає запропонованому нами інструменту визначення фінансово-економічної безпеки банків (рис.1) і недостатність використання засобів стратегічного управління для забезпечення фінансової безпеки банків.



**Рис. 1. Теоретичний інструментарій формування поняття «стратегія управління фінансовою безпекою банку»**

Отже, крім ефективного досягнення своїх економічних цілей і завдань, банки також повинні досягти аналогічного динамічного стану безпеки, конкурентоспроможності та стабільного розвитку, щоб мати можливість контролювати загрози їх безпеці. *Хоча стратегічне управління економічною безпекою банківської установи є достатньо складним процесом, йому властиві і позитивні сторони, зокрема:*

- доступ до інформації, необхідної для прийняття тактичних та стратегічних рішень щодо забезпечення фінансової та економічної безпеки банку;

- удосконалити управління системою фінансової безпеки, оскільки наявність системи стратегічного планування дозволяє порівнювати досягнуті результати з поставленими цілями із застосуванням ефективних стимулів і стратегічного контролю;

- забезпечення динамічних змін шляхом реалізації стратегічних планів через відповідну систему аналізу, регулювання та проведення заходів контролю;

- розглядати об'єктивні фактори, що викликають зміни, зосереджуватися на виявленні цих факторів і визначати їх вплив на безпеку;

- можливості зменшити негативний вплив поточних змін і майбутніх невизначеностей.

Загалом будь-яка стратегія є невід'ємною частиною організаційного механізму, а стратегія забезпечення фінансової безпеки банку – частиною його фінансового механізму.

Стратегія економічної безпеки базується на філософії розвитку банку та

має статистику лідерських цілей та завдання щодо забезпечення безпеки, а також шляхи та засоби її досягнення. Стратегічне забезпечення економічної безпеки означає можливість досягнення довгострокової стабільності, передбачення її мінливості в поточній області, вибір альтернативних методів прийняття рішень, які сприятимуть більш раціональному стану банку.

В контексті стратегічного управління фінансовою безпекою банків доцільно приділяти значну увагу формуванню стратегії їх фінансової безпеки, яка б враховувала перманентні зміни зовнішнього та внутрішнього середовища їх функціонування. Загальнотеоретичний інструментарій концепції «стратегія забезпечення фінансової безпеки банку» представлений дещо вище.

Наразі теоретико-методичне забезпечення стратегій фінансової захищеності банківських установ потребує поглибленого дослідження та обґрунтування внаслідок існування невеликої кількості підходів, які б в достатній мірі систематизували окреслену групу стратегій.

Отже, варто підсумувати, що в сучасних воєнних реаліях рівень фінансової безпеки банківських установ знаходиться на низькому (майже критичному) рівні, саме тому для досягнення даними інституційними одиницями високого значення даного показника потрібно прикласти чимало зусиль.

#### **Список використаних джерел**

1. Барановський О. І. Специфіка фінансової безпеки в банківській сфері. *Вісник Національного банку України*. 2014. № 9. С. 17-23. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnbu\\_2014\\_9\\_15](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnbu_2014_9_15).
2. Худолін Ю.С., Черв'як А.В. Особливості забезпечення економічної безпеки банку в умовах фінансової нестабільності. *Ефективна економіка*. 2015. № 7. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4188>.