

Чернецька О. В.,
*кандидат економічних наук,
доцент кафедри обліку, оподаткування
та управління фінансово-економічною безпекою;
Дніпровський державний аграрно-економічний університет, м. Дніпро*

МІСЦЕ ОБЛІКОВОГО РЕСУРСУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

Важливим інструментом системи менеджменту підприємства є облікова інформація, яку менеджери використовують для розробки обґрунтованих і оптимальних управлінських рішень. В сучасних умовах підприємництва якість інформаційно-облікового ресурсу для задоволення потреб системи менеджменту підприємства набуває особливої актуальності, оскільки управління безпекою підприємства неможливе без якісної та своєчасної інформації, яку необхідно проаналізувати та зробити обґрунтовані висновки.

Проблеми використання облікової інформації в сучасному менеджменті підприємства досліджували вчені Головай Н.М., Сисоєва І.М. [1], Кононенко Ж., Ходаківська Л., Грибовська Ю. [2], Яремко І. [3] та інші. Сучасні виклики зумовлюють необхідність дослідження в сфері формування оптимального облікового ресурсу для потреб управління безпекою підприємства.

Важливим для менеджера є розуміння, яку інформацію він може використати і які джерела цієї інформації на підприємстві. Використання облікової інформації для потреб управління безпекою підприємства має відбуватись з врахуванням зовнішніх та внутрішніх загроз, тому важливого значення набуває якість облікової інформації, яка зумовлена таким чинником, як побудова системи обліку на підприємстві.

Процес формування інформаційно – облікового ресурсу передбачає виокремлення відповідних складових та відповідний взаємозв'язок між ними. Зокрема, фінансовий облік є головним інформаційним джерелом для потреб менеджменту підприємства. З огляду на те, що діяльність суб'єкта підприємництва є об'єктом для оподаткування, важливого значення набуває організація податкового обліку. Фінансовий облік містить дані про майно та діяльність підприємства, саме ці дані є підставою для формування інформації для податкового обліку. Фінансовий і податковий облік є взаємозалежними та доповнюючими складовими системи менеджменту підприємства та основою для управлінського обліку. Слід зазначити, що система управлінського обліку враховує потреби менеджерів підприємства і відображає інформації з оптимальним і достатнім рівнем деталізації. Ці деталізовані дані можуть бути використані фахівцями аналітичного відділу на підприємстві. Вважаємо, що саме аналітичний інструментарій забезпечує керівництво підприємства інформаційним ресурсом для прийняття оптимальних і обґрунтованих управлінських рішень. Ефективність прийнятих рішень має забезпечити стійкий позитивний результат в контексті розвитку підприємства. Відділ контролю або внутрішнього аудиту має перевіряти ефективність використання майна в процесі

підприємництва, оперативність облікового відображення результатів діяльності, своєчасність та точність податкового забезпечення, впровадження прийнятих рішень та розрахунків їх ефективності. Зазначені складові є основою для формування системи економічної безпеки суб'єкта підприємництва

Організаційні аспекти формування облікового ресурсу в системі менеджменту підприємства передбачають формування певної послідовності дій, які забезпечать задоволення потреб системи менеджменту для розробки обґрунтованих і оптимальних управлінських рішень, зокрема визначення інформаційних потреб менеджерів підприємства, розробку облікової політики підприємства та посадових інструкцій облікових працівників, вибір програмного забезпечення формування облікового контенту та каналів передачі інформації менеджерам підприємства.

Використання облікової інформації здійснюється завдяки каналам передачі інформації з різним рівнем доступу до бази даних. Менеджери мають мати певні знання в галузі обліку для розуміння того масиву інформації, яка формується в системі обліку підприємства. Важливим для менеджера є розуміння, яку інформацію він може використати і які джерела цієї інформації на підприємстві.

Діджиталізація облікової системи на підприємстві допоможе оптимізувати налаштування каналів передачі інформації з відповідним рівнем доступу до бази даних. Розуміння принципів формування інформації засобами ІТ-середовища оптимізує роботу фахівців системи менеджменту підприємства. Отже, інтеграція системи обліку в процес управління передбачає наявність відповідних знань менеджерів в галузі формування обліково - інформаційного масиву для потреб управління.

Отже, управління безпекою підприємства неможливе без якісної та своєчасної інформації, яку необхідно проаналізувати та зробити обґрунтовані висновки. Процес формування інформаційно - облікового ресурсу передбачає виокремлення відповідних складових та відповідний взаємозв'язок між ними. Організаційні аспекти формування облікового контенту в системі менеджменту підприємства передбачають формування певної послідовності дій, які забезпечать задоволення потреб системи менеджменту для розробки обґрунтованих і оптимальних управлінських рішень.

Список використаних джерел

1. Головай Н.М., Сисоєва І.М. (2021). Місце бухгалтерського обліку в управлінні діяльністю підприємства. *Інфраструктура ринку*, випуск 53, 167-171. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/53_2021/30.pdf
2. Кононенко Ж., Хомаківська Л., Грибовська Ю. (2020). Економічна інформація як інструмент управління підприємством. *Modern Economics*, (19), 83–87. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/19-2020/kononenko.pdf>
3. Яремко І. (2022). Обліково-аналітичне забезпечення як інструментарій управління економічним розвитком підприємства. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (6). URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2022-6-09-02/2022-6-09-02>