

динаміку їх зміни в доларовому еквіваленті – з просіданням у 2014 році до рівня 0,3% до ВВП країни і подальшим коливанням у діапазоні 3,29%÷2,01%.

Отже, політична нестабільність, що спричинила макроекономічну нестабільність, а також розпочаті в 2022 році військові дії на території України суттєво погіршили інвестиційний потенціал економіки України і створили суттєві загрози економічній і, зокрема, інноваційно-інвестиційній безпеці України.

Список використаних джерел

1. Doing Business 2020. The World Bank. URL: <https://archive.doingbusiness.org/en/reports/global-reports/doing-business-2020>.
2. Зубко Г. Шостий технологічний уклад: інфраструктурно-правовий аспект. *Адміністративне право і процес*. 2019. № 11. С. 218-229.
3. Лиса О.В. Інноваційний розвиток України: фінансові аспекти. *Moderní aspekty vědy (Сучасні аспекти науки)*: міжнар. колект. монографія. *Moderní aspekty vědy: XIV. Díl mezinárodní kolektivní monografie*. Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2021. str. 870. С. 390-431. URL: <http://perspectives.pp.ua/public/site/mono/monography-14.pdf>.
4. Державна служба статистики: Офіційний сайт. Капітальні інвестиції за видами економічної діяльності [Електронний ресурс]. URL: <http://ukrstat.gov.ua>.

Лінь Ц.,

*здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,
асистент-стажист кафедри менеджменту і адміністрування;*

Приватний заклад вищої освіти

«Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова», м. Черкаси

АСПЕКТИ СИСТЕМНОЇ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ЩОДО ПОСИЛЕННЯ ПРОЦЕСІВ КОРПОРАТИВНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

Системи підтримки прийняття управлінських рішень (СППУР) щодо посилення процесів корпоративної інтеграції з використанням формалізованих моделей можуть бути визначальними на етапі оптимізації діяльності корпоративного підприємства або організації, що інтегрується.

Корпоративна інтеграція відіграє важливу роль у забезпеченні ефективної співпраці та координації між різними підрозділами, підприємствами або компаніями, що об'єднуються чи зливаються.

Формалізовані моделі в СППУР дозволяють представити складні процеси корпоративної інтеграції у вигляді структурованих математичних або логічних моделей, що спрощує аналіз, прогнозування та прийняття управлінських рішень. Використання таких моделей дозволяє зменшити ризики прийняття

неправильних рішень, оптимізувати ресурси та збільшити ефективність корпоративної інтеграції.

На вступному етапі до СППУР слід провести аналіз поточного стану корпоративної інтеграції, ідентифікувати ключові проблеми та визначити цілі, які необхідно досягти за допомогою впровадження формалізованих моделей. Потім слід вибрати або розробити моделі, які найкраще відповідають потребам організації, і визначити показники ефективності, за якими буде оцінюватися успішність впровадження.

Успішне впровадження СППУР з використанням формалізованих моделей може значно покращити процеси корпоративної інтеграції, сприяючи зростанню конкурентоспроможності та стійкості організації на ринку.

Актуальність питань та проблем СППУР, пов'язаних з використанням формалізованих моделей для посилення процесів корпоративної інтеграції виправдана з ряду причин:

1. **Складність корпоративних процесів:** з розвитком глобалізації та зростанням конкуренції важливо забезпечити ефективну інтеграцію між компаніями, що об'єднуються або співпрацюють. Це включає в себе різноманітні аспекти, такі як культурна, технологічна та стратегічна сумісність. Формалізовані моделі дозволяють управляти цими складними процесами більш системно.

2. **Потреба в ефективних управлінських рішеннях:** управління корпоративною інтеграцією вимагає швидкого та обґрунтованого прийняття **управлінських** рішень. Використання формалізованих моделей у СППУР допомагає знизити ризик помилкових рішень, орієнтуватися на об'єктивні дані та підвищити ефективність прийняття **управлінських** рішень.

3. **Розвиток аналітичних технологій:** зростання доступності та потужності аналітичних інструментів дозволяє створювати більш точні та реалістичні моделі для управління корпоративною інтеграцією.

4. **Конкурентний тиск:** у світі, де бізнесове середовище постійно змінюється, компанії змушені швидко адаптуватися до нових умов. Використання СППУР з формалізованими моделями дозволяє компаніям бути більш гнучкими та реагувати на зміни швидше та ефективніше.

5. **Міжкультурна адаптація:** корпоративна інтеграція часто включає в себе об'єднання компаній з різними корпоративними культурами та стилями управління. Використання формалізованих моделей у СППУР допомагає ідентифікувати ризики та можливості міжкультурної адаптації і розробляти стратегії для успішного об'єднання.

6. **Стандартизація процесів:** формалізовані моделі дозволяють стандартизувати процеси корпоративної інтеграції, що допомагає забезпечити їхню консистентність та ефективність на різних етапах і в різних підрозділах компанії.

7. **Врахування ризиків і забезпечення економічної безпеки:** корпоративна інтеграція може призвести до різноманітних ризиків, включаючи фінансові, технічні та правові аспекти. Використання СППУР дозволяє аналізувати ці ризики, розробляти стратегії їхнього зменшення та забезпечувати економічну безпеку під час процесу корпоративної інтеграції.

8. **Оптимізація ресурсів:** формалізовані моделі дозволяють ефективно розподіляти ресурси, включаючи людські, фінансові та технічні, що є критичним для успішної корпоративної інтеграції.

9. **Моніторинг та оцінка результатів:** СППУР дозволяє не лише планувати та приймати рішення щодо корпоративної інтеграції, але й вести моніторинг виконання цих планів та оцінювати результати. Формалізовані моделі надають можливість порівняти очікувані результати з фактичними даними та вносити корективи для досягнення бажаних цілей.

10. **Підтримка прийняття стратегічних рішень:** успішна корпоративна інтеграція часто вимагає прийняття стратегічних рішень на рівні високого керівництва компанії. СППУР з формалізованими моделями надає аналітичні засоби та прогнози, необхідні для здійснення обґрунтованих стратегічних виборів.

11. **Підвищення адаптивності:** швидкі зміни в економічному та технологічному середовищі вимагають від компаній швидкої адаптації. СППУР з формалізованими моделями допомагають створювати адаптивні стратегії та реагувати на зміни у внутрішньому та зовнішньому середовищі компанії.

12. **Підтримка комунікації та співпраці:** формалізовані моделі в СППУР можуть слугувати засобом комунікації та спільної роботи між різними підрозділами та стейкхолдерами, що сприяє збільшенню взаєморозуміння та спільної роботи над процесами інтеграції.

Отже, використання СППУР з формалізованими моделями є важливим інструментом для керівництва та управління процесами корпоративної інтеграції, що допомагає компаніям досягати успішних результатів у складному бізнес-середовищі, є актуальним і важливим напрямком для підприємств у забезпеченні їх успішного розвитку та конкурентоспроможності.

Враховуючи ці та інші додаткові аспекти, можна підкреслити значимість використання СППУР з формалізованими моделями для успішної реалізації процесів корпоративної інтеграції в сучасному бізнес-середовищі.

Успішна корпоративна інтеграція вимагає комплексного та системного підходу до управління процесами об'єднання та співробітництва між компаніями. Використання систем підтримки прийняття управлінських рішень (СППУР) з використанням формалізованих моделей є ключовим чинником для досягнення перспективного результату у цьому процесі.

Список використаних джерел

1. Гуцалюк О.М. Теоретико-аналітичний огляд розвитку корпоративного управління в об'єднаннях акціонерних товариств. *Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю»* (м. Київ, 17 березня 2022 р.). Київ: Інтерсервіс, 2022. С. 172-179.

2. Помазун О.М. Сучасні аспекти прийняття рішень з управління бізнес-процесами підприємства. *Ефективна економіка*. 2016. № 3. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4816>