

**Сагайдачна Д. О.,**  
*студентка освітнього рівня «бакалавр»,  
освітньо-професійна програма  
«Публічне управління та адміністрування»;*

*науковий керівник:*  
**Сафронова О. М.,**  
*кандидат наук з державного управління, доцент,  
доцент кафедри менеджменту,  
маркетингу та публічного управління;  
Національна академія статистики, обліку та аудиту, м. Київ*

## **УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ДЛЯ УДОСКОНАЛЕННЯ ФОРМУВАННЯ І РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ЗВ'ЯЗКІВ УКРАЇНИ І ПОЛЬЩІ**

В умовах глобалізації та постійних змін на міжнародних ринках ефективно управління зовнішньоекономічними зв'язками стає невід'ємною складовою стратегії розвитку держави. Україна та Польща – сусідні країни з великим потенціалом побудови міцних зв'язків для поглиблення співпраці в цьому напрямку. Проте для втілення вдалого партнерства у цій сфері відносин необхідні не лише окремі ситуаційні управлінські рішення, а й стратегічний підхід, спрямований на вдосконалення формування та реалізацію спільного плану дій довгострокового характеру. Прийняття виважених стратегічних рішень дозволяє країнам визначити довгострокові цілі, переваги та можливості у міжнародних відносинах, а також розробити ефективні стратегії для їх досягнення. Стратегічні рішення забезпечують систематичне та узгоджене вирішення проблеми, уникаючи реактивний підхід до зовнішньої політики та економічних відносин. Такі рішення допомагають зберігати конкурентоспроможність національних економік, сприяють виходу суб'єктів господарювання країн-партнерів на нові ринки, а також допомагають зменшити їх ризики у зовнішньоекономічній діяльності.

Враховуючи геополітичні зміни та виклики, співпраця між Україною та Польщею може посприяти не тільки економічному зростанню країн, але й стратегічній та політичній безпеці в регіонах. Таким чином, ефективно управління зовнішньоекономічними зв'язками України та Польщі є важливою задачею для сфери публічного адміністрування.

Проте варто визнати, що виконання цього завдання нині стикається із численними проблемами, зумовленими насамперед неврегульованістю проблем транзитних перевезень між Україною і Польщею. У цьому зв'язку зазначимо, що ще у червні 2022 року Україна та Європейський Союз підписали угоду про «транспортний безвіз», за умовами якої скасовується необхідність українським перевізникам отримувати відповідні дозволи для здійснення двосторонніх і транзитних перевезень в країни ЄС та дозволяє уникнути зупинки експорту української продукції через автомобільні пункти пропуску [1]. Однак впровадження цього транспортного режиму часто супроводжувалося

порушенням установлених процедур організації транспортних перевезень і правил добросовісної конкуренції з боку українських суб'єктів господарювання. Це призвело до виникнення конфліктних ситуацій на кордоні і блокування пунктів перетину польськими фермерами. Вимоги фермерів стосуються повернення практики дозволів для українських перевізників і заборони українським компаніям реєструвати свої філії в ЄС [2]. Польська сторона наполягає, що страйки польських перевізників матимуть попереджувальний характер з метою привернення уваги до ситуації у сфері транспортних перевезень та стимулюватимуть початок діалогу з польською й українською сторонами [3].

Український уряд, у свою чергу, для вирішення питання блокади та припинення втрати української продукції, зокрема, зерна, запропонував стратегічну зустріч на кордоні з представниками польського уряду. Очікується, що урядовці Польщі та України зустрінуться у Варшаві вже найближчим часом задля розв'язання проблеми в присутності Єврокомісії для оцінки збитків. Базовим орієнтиром для формування позиції української сторони є необхідність реалізації Стратегії розвитку експорту продукції сільського господарства, харчової та переробної промисловості України на період до 2026 року [4].

Зауважимо, що основною метою згаданої Стратегії було визначено забезпечення активної присутності України на світовому ринку продовольства, зважаючи на зростаючий зовнішній попит та наявність нереалізованого експортного потенціалу галузі за умови неодмінного дотримання вимог щодо забезпечення продовольчої безпеки країни. З огляду на зазначену мету до числа основних цілей реалізації Стратегії віднесено: підвищення конкурентоспроможності продукції та розширення товарної номенклатури експорту; диверсифікація ринків збуту, підтримка і розвиток існуючих ринків; просування українського бренду та інформаційно-аналітичне забезпечення експорту продукції сільського господарства, харчової та переробної промисловості [4].

Нинішня ситуація з блокадою українсько-польського кордону наглядно показує, що стратегічні рішення важливі, оскільки ця проблема має прямий вплив на економічні відносини між Україною та Польщею, а також на співпрацю цих двох країн загалом. Саме стратегічні рішення є ключовим інструментом для подолання проблеми блокади українсько-польського кордону, оскільки вони дозволяють розробити цілісний підхід до вирішення конфлікту, забезпечуючи стабільність, безпеку та сприятливі умови для розвитку співпраці між країнами. Шляхом прийняття стратегічних рішень можна розробити комплексний план дій для вирішення конкретних питань, пов'язаних з блокадою, враховуючи інтереси обох країн та забезпечуючи результат, який влаштує обидві сторони. Ці стратегічні рішення можуть включати заходи з поліпшення інфраструктури на кордоні, вдосконалення та спрощення митних та прикордонних процедур, а також впровадження дипломатичних зусиль для вирішення конфліктних ситуацій. Крім того, важливо залучати до діалогу міжнародних партнерів та міжнародні організації для сприяння мирному вирішенню конфлікту.

Посилення міжурядових консультацій та співпраці на різних рівнях включає регулярні зустрічі між представниками урядів обох країн для обговорення стратегічних питань у сфері транспорту, енергетики, інвестицій, торгівлі та інших галузей. Це також передбачає спільну роботу урядових організацій, підприємств, громадських організацій та інших зацікавлених сторін задля досягнення довгострокових цілей співпраці між країнами. Важливим напрямом реалізації стратегічних рішень є посилення комунікаційних зусиль, в тому числі через проведення спільних заходів, конференцій, виставок тощо, які сприятимуть підвищенню обміну інформацією та розумінню міжнародних партнерів про можливості співпраці. Шляхом проведення міжурядових консультацій, залучення до них недержавних суб'єктів та посилення комунікаційних зусиль можна сприяти поглибленню та розширенню співпраці в різних сферах, що призведе до зміцнення економічного розвитку обох країн і сприятиме політичній та стратегічній стабільності між нашими країнами.

### Список використаних джерел

1. Блокада кордону зі сторони Польщі: Аналітичні матеріали офіційного сайту [finance.ua](https://finance.ua) URL: <https://finance.ua/ua/goodtoknow/blokada-kordonu-zi-storony-polshi>
2. Проблеми щодо міжнародних перевезень з Польщею існували й раніше: Аналітичні матеріали Інституту економічних досліджень та політичних консультацій: URL: <http://www.ier.com.ua/ua/publications/comments?pid=7308>
3. Що заважає Україні та Польщі вийти з кризи у 2024 році. *Європейська правда*. 2023, 30 грудня. URL: <https://www.eurointegration.com.ua/news/2023/12/30/7176433/>
4. Про схвалення Стратегії розвитку експорту продукції сільського господарства, харчової та переробної промисловості України на період до 2026 року: Розпорядження Кабінету Міністрів від 10.07.2019 р. № 588-р URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/588-2019-%D1%80#Text>