

4. У 2023 році Україна збільшила експорт меблів та цукру, а імпортувала передусім – паливо, ліки та БПЛА. URL: <https://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=31a72cf3-809d-486c-a0df-61e5d7f85d6f&title=UkrainaZbilshilaEksport> (дата звернення: 17.02.2024 р.)

**Дух К. О.,**  
*студентка IV курсу, групи ПУА 20.08;*  
*Національна академія статистики, обліку та аудиту, м. Київ*

## **УЧАСТЬ У МІЖНАРОДНИХ ПРОГРАМАХ ТА ІНІЦІАТИВАХ ДЛЯ ЗДІЙСНЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

У сучасному світі, де процеси глобалізації швидко розвиваються, публічне управління стає надзвичайно важливою сферою для забезпечення стабільного та ефективного функціонування країни. Особливо важливою є участь у міжнародних програмах та ініціативах, оскільки вони надають можливість використовувати найкращий досвід, ресурси та технології для поліпшення системи управління.

Міжнародні програми та ініціативи у сфері публічного управління є невід'ємною складовою розвитку країн та підвищення їхнього ефективного функціонування. Вони не лише сприяють обміну кращими практиками та досвідом, а й створюють міжнародні платформи для взаємодії та вирішення спільних проблем.

Перш за все, участь у міжнародних програмах дозволяє країнам обмінюватися кращими практиками та досвідом у сфері публічного управління [1]. Це охоплює такі аспекти, як методики управління, стратегії розвитку, моніторинг та оцінка ефективності.

Наприклад, країни можуть вивчати досвід один одного у реформуванні адміністративних процедур, впровадженні електронного уряду або вирішенні проблем громадського участі.

По-друге, участь у таких програмах сприяє удосконаленню навичок та знань управлінського персоналу [1]. Тренінги, семінари та конференції, які проводяться у рамках цих програм, дозволяють урядовим працівникам отримувати нові знання та інструменти для ефективного вирішення завдань у сфері управління.

Крім того, міжнародні програми сприяють побудові стратегічних партнерств. Вони стимулюють співпрацю між країнами, міжнародними організаціями, громадським сектором та приватними компаніями. Це сприяє обміну ресурсами, експертизою та технологіями, що в свою чергу сприяє розвитку управлінських систем [2].

До того ж, міжнародні програми надають країнам можливість впроваджувати інноваційні підходи у публічне управління. Це можуть бути

різноманітні ініціативи, від використання інформаційних технологій до застосування штучного інтелекту для аналізу даних.

Не останнє місце відводиться підтримці сталого розвитку та досягненню цілей сталого розвитку, встановлених ООН. Багато міжнародних програм спрямовані на підтримку реалізації цих цілей, що включає підвищення ефективності управління ресурсами, розвиток інфраструктури, соціальних послуг, підтримку економічного зростання та зменшення нерівностей [3].

Участь у міжнародних програмах та ініціативах відкриває перед країнами значні можливості для покращення якості їхнього публічного управління.

По-перше, це полягає у впровадженні нових стандартів та методик, які є результатом колективного досвіду та експертизи, накопиченої міжнародними організаціями та країнами-учасницями. Це може включати в себе застосування передових підходів до управління ресурсами, підвищення ефективності державних служб, а також впровадження інструментів моніторингу та оцінки результативності управлінських рішень [3].

По-друге, участь у міжнародних програмах забезпечує країнам доступ до фінансових ресурсів для реалізації проектів з реформування публічного сектору. Ці ресурси можуть бути використані для впровадження нових технологій, навчання персоналу, створення інфраструктури та інших заходів, спрямованих на модернізацію та підвищення ефективності управління.

Крім того, участь у міжнародних програмах сприяє зміцненню міжнародних зв'язків та співробітництва між країнами. Вона створює можливості для обміну досвідом, навичками та технологіями, а також для спільного вирішення проблем, що стоять перед світовою спільнотою [4]. Це сприяє побудові довіри між країнами, стимулює міжнародне співробітництво та сприяє стабільності та розвитку глобальної спільноти в цілому.

Участь у міжнародних програмах має широкий спектр позитивних аспектів, які сприяють покращенню управління та сприяють розвитку країн, а також сприяють зміцненню міжнародного співробітництва та побудові мирного та стабільного світу.

Участь у міжнародних програмах управління може бути важливим етапом для багатьох країн, але її супроводжують певні виклики та перешкоди. Одним з таких викликів є необхідність врахування культурних та історичних особливостей країни під час впровадження нових методик управління [5].

Культурні відмінності можуть впливати на сприйняття та прийняття нових підходів, що може призвести до опору або недовіри до запропонованих змін.

Крім того, існують проблеми з координацією дій між різними структурами влади, що також може стати перешкодою для успішної участі у програмах управління. Недоліки у взаємодії між різними органами влади можуть призвести до неефективності впровадження змін та виконання програмних завдань.

Додатковою перешкодою може бути недостатня кваліфікація персоналу для впровадження змін. У разі відсутності необхідних знань та навичок управлінського персоналу, нові ініціативи можуть виявитися неефективними або навіть призвести до негативних наслідків [6].

Участь в міжнародних програмах та ініціативах є необхідною складовою для досягнення ефективного публічного управління. Вона дозволяє країнам забезпечити доступ до передового досвіду та ресурсів, сприяє покращенню системи управління та розвитку міжнародного співробітництва.

Проте, для успішної участі необхідно бути готовими до вирішення викликів та перешкод, які можуть виникати на шляху реформування публічного сектору.

### **Список використаних джерел**

1. Smith J., "International Public Management Review", 2021.
2. United Nations Development Programme, "Annual Report", 2022.
3. World Bank Group, "Public Sector Reform Strategy", 2024.
4. Johnson A., "Global Governance Journal", 2023.
5. Brown L., "Cultural Factors in Public Administration", 2021.
6. White S., "Challenges of Public Sector Coordination", 2023.

**Жукович І. А.,**

*кандидат економічних наук,*

*старший науковий співробітник, провідний науковий співробітник  
офісу оцінювання діяльності наукових установ НАН України;*

*ДУ «Центр оцінювання діяльності наукових установ  
та наукового забезпечення розвитку регіонів України НАН України», м. Київ*

## **ІНСТРУМЕНТИ ФІНАНСУВАННЯ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ І РОЗРОБОК**

Використання різних інструментів фінансування наукових досліджень і розробок (далі – НДР) з метою створення сприятливих умов для стимулювання і підвищення ефективності результатів науково-технічної та інноваційної діяльності є одним із шляхів реалізації стратегічних цілей державної інноваційної політики розвинених країн світу.

В залежності від виду впливу методи фінансування НДР, що використовуються в зарубіжних інноваційно розвинутих країнах, класифікують на прямі та непрямі.

*До прямого фінансування відноситься вісім інструментів:*

1. Інституційне фінансування державних НДР – субсидії, що надаються державним науково-дослідним установам і університетам на основі критеріїв інституційного розвитку (наприклад, науковий потенціал, загальна ефективність) для виконання їхньої наукової місії. Часто надається «блокове» фінансування, що дозволяє одержувачам стабільно фінансувати свої НДР і надає достатню автономність досліджень.