

4. Обсяг реалізованої промислової продукції (товарів, послуг) підприємств за видами економічної діяльності промисловості (2010–2021). Державна служба статистики. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>

5. Реалізація промислової продукції (2013-2022). Ставки, індекси, тарифи. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/>

*Ткаченко О. М.,
викладач циклової комісії з менеджменту;
Фаховий коледж при Яготинському інституті
ПрАТ «ВНЗ»МАУП*

СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ

Перехід до цифрового виробництва та інтернет-торгівлі призводить до необхідності по-новому подивитися на логістику та управління ланцюгами постачання як на інструменти управління ланцюгами створення цінності та визначити фокус змін, які мають відбутися у них під впливом переходу на так зване кібервиробництво.

Якщо взяти до уваги зміни обумовлені ІТ-технологіями, такі як зміни структури компаній, набір ключових компетенцій, бізнес-моделей та бізнес-стратегій, то електронне управління ланцюгами поставок (e-SCM) в таких реаліях набуває стратегічного значення для об'єднання бізнес-процесів у єдину інфраструктуру цифрової економіки нашої країни.

Сьогодні важливим є розвиток набору інноваційних технологій, які використовуються в e-SCM, що включає RFID, Mobileapp, Big Data, Cloud Services, IoT, Blockchain, 3D Printing та інші цифрові технології [1].

Розглянемо детальніше сучасні технології, що використовуються у складській діяльності.

Сучасний великий склад являє собою складну технічну споруду, що складається з безлічі різних підсистем (комплексу будівель, сукупності вантажів, що переробляються, системи інформаційного забезпечення і т. д.) і елементів певної структури, об'єднаних для виконання конкретних функцій перетворення матеріальних потоків.

Добре налагоджена складська діяльність позитивно впливає скорочення логістичних витрат. Саме тому застосування сучасних технологій є важливим завданням для роботи сучасного складу. Зокрема, в останнє десятиліття компаніями дедалі активніше почав застосовуватися альтернативний шлях підвищення ефективності роботи складу – його повна чи часткова автоматизація відповідно до потреб конкретного підприємства. З'являються все більш сучасні технології, які дозволяють максимально автоматизувати складські операції і в комплексі зробити складське приміщення «розумним».

«Розумний склад» сьогодні – це комплекс технологій, який дозволяє рітейлерам та логістичним операторам оптимально та максимально

ефективно для себе вирішувати завдання складської логістики. У цьому наборі процеси – об'єкти автоматизації – нерозривно пов'язані з інструментами автоматизації.

Найпоширенішою системою розумного складу – WMS. Ця система здатна зберігати інформацію про те, як виглядає товар та де знаходиться. Через систему менеджер ставить завдання співробітникам, а звітність по залишкам формується автоматично.

Інтелектуальні склади збільшують продуктивність та мінімізують «людський фактор». Паперові списки на розумному складі замінені планшетами, які містять необхідну інформацію.

WMS має на увазі і створення віртуальних звітів, де видно всі проблеми.

Для роботи системи потрібний швидкий та якісний інтернет, щоб не було збоїв. Крім цього, на розумних складах використовуються радіомітки RFID.

WMS допомагає вирішувати такі завдання, як:

- швидка інвентаризація товару;
- контроль пересування вантажного транспорту з товарами;
- прийом товару без участі людини;
- автоматичне відвантаження товару.

AGV та AMR - це пристрої для автоматизованого переміщення вантажів на складі, що забезпечують транспортування без участі оператора.

Розглянемо сучасні світові тенденції у сфері зберігання та складування, які допомагають підприємствам підвищувати ефективність, зменшувати витрати та бути на випередженні [2]:

1. Штучний інтелект революціонує спосіб управління бізнесом у ланцюжку поставок. Завдяки машинному навчанню та прогностичній аналітиці компанії можуть оптимізувати управління запасами, зменшити кількість помилок і навіть передбачити майбутній попит. Автоматизуючи повторювані завдання, штучний інтелект може звільнити персонал, щоб зосередитися на важливих видах діяльності та допомогти підприємствам досягти більшої ефективності та прибутковості.

2. Роботизована автоматизація трансформує рішення для складського господарства, автоматизуючи ручні завдання та зменшуючи витрати на робочу силу. Використання роботів для виконання таких завдань, як палетування та комплектування замовлень, не лише мінімізує ризик травмування персоналу, але й дає можливість підприємствам підвищити швидкість і точність, що призводить до підвищення продуктивності та економічної ефективності. Використовуючи роботизовану автоматизацію, підприємства можуть створити більш ефективне та безпечне робоче середовище, одночасно зменшуючи витрати.

3. Хмарні технології допомагають компаніям оптимізувати свої операції в ланцюзі поставок, забезпечуючи потік та аналіз даних у реальному часі. Використовуючи хмарне програмне забезпечення, компанії можуть оптимізувати управління запасами, зменшити витрати на доставку та

покращити співпрацю між партнерами в ланцюжку постачання. Завдяки можливості доступу до даних з будь-якої точки світу хмарні технології дозволяють підприємствам досягти більшої гнучкості та оперативності.

4. Великі дані допомагають компаніям краще розуміти свої операції в ланцюзі поставок і приймати рішення на основі даних. Завдяки можливості аналізувати величезні обсяги даних із багатьох джерел, компанії можуть визначати тенденції, прогнозувати майбутній попит і оптимізувати свою діяльність для підвищення ефективності та прибутковості. Використовуючи великі дані, підприємства можуть створити більш чутливий і гнучкий ланцюжок поставок, який зможе адаптуватися до мінливих ринкових умов.

5. Blockchain революціонує спосіб управління своїми операціями в ланцюжках поставок, забезпечуючи більшу прозорість і безпеку. Завдяки можливості відстежувати продукти від точки походження до кінцевого споживача, блокчейн допомагає підприємствам зменшити ризик підроблених продуктів і забезпечити більшу безпеку продуктів. Використовуючи блокчейн, компанії можуть створити більш безпечний і надійний ланцюжок поставок, який може підвищити довіру клієнтів і швидше та безпечніше постачання.

6. Створення стійких операцій. По мірі того, як клієнти стають більш свідомими щодо навколишнього середовища, створення стійких операцій стає все більш важливим для складських послуг і послуг по виконанню замовлень. Впроваджуючи стійкі практики, такі як зменшення відходів упаковки, використання відновлюваних джерел енергії та оптимізація маршрутів транспортування, підприємства можуть створити більш екологічний ланцюжок поставок, який зменшує витрати та допомагає захистити планету.

7. Стійкість ланцюга постачання стає все більш важливою у світі, де глобальні перебої можуть мати значний вплив на бізнес-операції. Побудувавши більш стійкий ланцюжок поставок, який може адаптуватися до збоїв, таких як стихійні лиха чи пандемії, підприємства можуть зменшити ризик впливу через збої та підтримувати безперервність роботи.

Отже, варто зазначити, що світ складського господарства швидко розвивається, і компанії, які хочуть розвиватись і далі повинні охоплювати останні тенденції та технології в логістичному менеджменті. Використовуючи штучний інтелект, роботизовану автоматизацію, хмарні технології, великі дані, блокчейн, створюючи стійкі операції та стійкість ланцюга постачання, компанії можуть створити більш ефективний, безпечний і стійкий ланцюг постачання, який зможе адаптуватися до мінливих ринкових умов і збільшити прибутковість.

Список використаних джерел

1. What are the latest trends in warehouse management? URL: <https://www.mecalux.com/blog/latest-trends-in-warehouse-management>

2.7 New Trends In The World Of Warehousing. URL: <https://www.linkedin.com/pulse/7-new-trends-world-warehousing-hiranandani-industrial-parks>

*Циганов Сергій Андрійович,
доктор економічних наук, професор;
Самородов Артем,
здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти;
ПВНЗ «Європейський університет»*

ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ПІД ВПЛИВОМ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЗМІН ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

На сучасному етапі функціонування суб'єктів господарської діяльності з боку зовнішнього середовища існує значне посилення тиску. Поява на ринку країни нових дестабілізуючих глобальних чинників досить негативно впливає на ефективність діяльності підприємств. Тому важливим завданням кожного підприємства являється вибір найоптимальнішої системи управління, яка найбільше буде відповідати його головній меті та завданням під впливом очікуваних та існуючих умов ведення власної діяльності.

До основних глобалізаційних змін зовнішнього середовища функціонування підприємства, які безпосередньо впливають на його управління, можна віднести: підвищення рівня конкуренції у всіх сферах господарської діяльності; світова глобалізація бізнесу; підвищення рівня невизначеності та динамічності ринку; інтеграція економіки країни в глобальний економічний простір; стрімкий рівень розвитку інформаційних технологій; розвиток процесу діджиталізації; збільшення обсягу інформації у глобальному середовищі; розвиток економіки знань та зміна ролі менеджера в системі управління[2, С. 66].

Під впливом даних глобалізаційних змін традиційні методи щодо управління підприємством можуть бути недостатньо ефективними, що спонукає вітчизняні підприємства до трансформації систем управління для забезпечення ефективного розвитку підприємств в сучасних умовах функціонування.

Враховуючи вплив глобалізаційних змін сьогодні відбувається активне впровадження нових заходів гнучкого реагування підприємством на зміни у середовищі функціонування на основі розробки інноваційних механізмів щодо адаптування систем управління та забезпечення систем управління підприємств способами, а також методами пошуку їх конкурентних переваг на ринку. У зв'язку з світовою глобалізацією бізнесу відбулася переорієнтація диференціації систем управління з кінцевого продукту власної діяльності на рівень обслуговування цільової аудиторії та адаптація систем управління до інтересів зацікавлених сторін.