

*старший викладач кафедри маркетингу
та торговельного підприємництва;
Українська інженерно-педагогічна академія*

УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП»

Ефективне управління витратами підприємства є ключовою умовою його конкурентоспроможності та стабільності на ринку. В умовах постійних змін економічного середовища та зростаючої конкуренції, підприємства стикаються із необхідністю оптимізувати власні витрати та знаходити ефективні методи управління ними. Оскільки ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП» є одним із великих підприємств м. Харкова, що займається оптовою торгівлею іншими товарами господарського призначення, дослідження його підходів до управління витратами набуває особливої актуальності в практичній та теоретичній площинах та може слугувати прикладом для інших компаній.

Проаналізувати та вивчити основні методи, підходи та інструменти, що використовуються в ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП» для управління власними витратами, із метою визначення їх ефективності, виявлення потенційних слабких місць та розробки рекомендацій щодо оптимізації процесу управління витратами.

Управління витратами – це динамічний процес, який включає управлінські дії направлені на досягнення високого економічного результату діяльності підприємства [1].

ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП» є приватним підприємством з правом найму працівників, основним видом діяльності якого є оптова торгівля іншими товарами господарського призначення. Основна мета підприємства полягає у розширенні робочих місць, отриманні прибутку та задоволенні економічних інтересів учасників. Статут підприємства передбачає широкий спектр діяльності, включаючи закупівлю та реалізацію сировини, виробництво та продаж будівельних матеріалів, ремонтно-будівельні роботи, оптову і роздрібну торгівлю, а також надання транспортних послуг.

Скібіцька Л. І та Скібіцький О. М. вважають, що «організаційна структура – це форма системи управління, яка визначає склад, взаємодію та підпорядкованість її елементів» [2, с. 96]. На думку Кузьміна О. Є. та Мельника О. Г. «організаційна структура – упорядкована сукупність підрозділів, які формують рівні управління, їх взаємозв'язки і забезпечують управління організацією» [3, с. 331]. На рис 1. наочно представлено загальну організаційно-управлінську структуру підприємства.

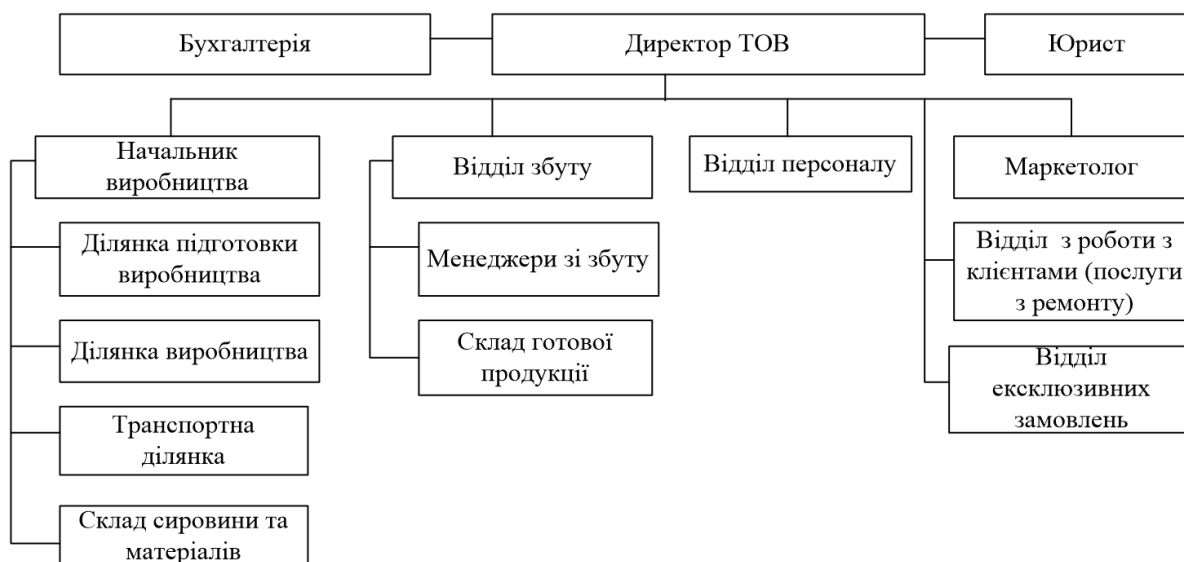


Рис. 1. Організаційно-управлінська структура підприємства ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП»

ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП» активно конкурує на ринку, виробляючи високоякісну продукцію за доступними цінами. Їх столярні вироби особливо затребувані серед споживачів. Завдяки раціональному використанню сировини і широкому асортименту компанія успішно задовольняє потреби клієнтів та збільшує свій прибуток. Серед основних товарів: на замовлення виготовлені столярні вироби, різноманітні погонажні вироби та меблі, а також специфічні товари, такі як буковий клеєний щит, дошки для виготовлення тіста та інші.

В умовах глобалізації ринку та зростання конкуренції, ключовим завданням кожного підприємства є ефективне управління витратами. ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП» не є винятком. Аналізуючи техніко-економічні показники компанії, можна сформулювати ряд висновків щодо управління її витратами та загальної ефективності діяльності.

Аналіз кількісних показників:

1. За період 2019-2021 рр. обсяг товарної продукції підприємства зріс з 1 863 580 грн. до 2 653 780 грн., що свідчить про розширення виробничих потужностей та збільшення продажів.

2. Обсяг реалізованої продукції відзначається стабільним зростанням, що підтверджує попит на товари компанії на ринку.

3. Собівартість товарної продукції має також позитивну динаміку, проте її темпи менші ніж темпи росту обсягу продукції, що може вказувати на покращення ефективності виробництва.

4. Балансовий прибуток та прибуток від реалізації продемонстрували позитивну динаміку, свідчать про підвищення доходності підприємства.

5. Спостерігається зменшення чисельності ПВП, фонд зарплати продовжує зростати, що може свідчити про збільшення оплати праці для співробітників.

Рентабельність виробництва за 3 роки показує покращення ефективності виробництва. Зокрема, рентабельність товарної та реалізованої продукції підтверджує покращення якості продукції та ефективності її маркетингу. Рентабельність основних фондів зросла на 15% порівняно з плановими показниками, а зарплатомісткість має тенденцію до зростання, що свідчить про збільшення ефективності використання людських ресурсів.

Дослідження показало, що ефективно управління витратами є критично важливим для підтримки конкурентоспроможності підприємства на ринку. В контексті глобалізації та посилення конкурентної боротьби, ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП» успішно оптимізує власні витрати, адаптуючись до змін у зовнішньому середовищі.

Аналіз техніко-економічних показників підприємства свідчить про позитивну динаміку росту продажів, при цьому підвищуючи ефективність виробництва та рентабельність власної продукції. Відповідно стійке зростання обсягу товарної та реалізованої продукції, а також підвищення рентабельності основних фондів вказують на правильний стратегічний підхід підприємства до управління витратами.

Організаційно-управлінська структура ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП» є структуровано-планованою та раціональною, що дозволяє підприємству ефективно адаптуватися до змінних умов ринку та швидко реагувати на виклики. Звертаючи увагу на потреби ринку, підприємство акцентує власну діяльність на виготовленні якісних столярних виробів, які користуються великою популярністю серед споживачів.

Враховуючи все вищезазначене, можна стверджувати, що ТОВ «ПРАВЕКС ГРУП» ефективно здійснює управління витратами та з успіхом втілює в життя передові методи та підходи в торговельній та виробничій сферах економіки. Суб'єкт господарювання може бути прикладом наслідування для інших компаній і підтверджує його фінансову стабільність та конкурентоспроможність на ринку.

Список використаних джерел

1. Управління витратами : навч. посіб. / М. В. Чорна, П. В. Смірнова, Р. М. Бугріменко, 2017. 166 с.
2. Скібцька Л.І., Скібцький О.М. Менеджмент: навч.посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2014. 416 с.
3. Кузьмін О. Є., Мельник О. Г. Теоретичні та прикладні засади менеджменту: навч. посіб. 2-ге вид.доп. і перер. Львів: Національний університет «Львівська політехніка», «Інтелект-Захід», 2006. 352 с